

Buenas noches, Miami-Dade, y bienvenidos al hermoso ZooMiami.

Quiero agradecer al Presidente Gilbert, líder de nuestra Junta de Comisionados del Condado y un magnífico colaborador, por su cálida bienvenida, y al Comisionado McGhee por recibirnos en su Distrito 9.

¡Gracias a todos los que han participado esta noche, desde los artistas hasta los líderes religiosos, la guardia de honor, nuestro poeta laureado, Richard Blanco, nuestro maravilloso maestro de ceremonias, el director de ZooMiami, Will Elgar, y nuestros amables anfitriones del zoológico y sus animales que sirven como embajadores!

Sobre todo, gracias a ustedes, nuestros residentes, por estar conmigo esta noche, sea de manera presencial o virtual. Gracias por su dedicación, por su confianza y por el honor de servirles como su primera alcaldesa.

Este es mi cuarto discurso sobre el estado del Condado. Esta ocasión es muy especial para mí porque nos encontramos en el sur de Dade, donde comenzó mi carrera como funcionaria electa, como Comisionada del Distrito 8.

En los últimos tres años, Miami-Dade ha crecido, ha cambiado y ha resurgido con más fuerza a pesar de muchas dificultades. Ahora, somos la comunidad del futuro. Somos el lugar donde todos quieren estar.

Para poder aprovechar el futuro luminoso que tenemos por delante, debemos ser más valientes y audaces que nunca.

Requerirá... valor.

Requerirá... asumir riesgos.

¡Requerirá... innovación!

Personalmente, nunca me he conformado con el *statu quo*, y ustedes, los residentes de Miami-Dade tampoco se han conformado.

Para aprovechar las infinitas posibilidades que nos deparará el mañana, tenemos que seguir adelante.

Nuestra participación en la nueva economía nos impulsará hacia el futuro como una comunidad de muchas oportunidades y gran avance tecnológico.

Nuestra participación en la innovación para hacer frente a los más grandes desafíos nos proporcionará un mañana próspero para todos.

Somos la economía local más recuperada del país. El mes pasado registramos la tasa de desempleo más baja de la historia, del 1.6%, muy por debajo del promedio nacional del 3.7%.

Somos una de las áreas metropolitanas más seguras del país, donde los negocios están en auge.

Pero esta prosperidad no siempre fue lo que se prometía.

Cuando asumí mi cargo a finales del 2020, en medio de la pandemia, nuestra comunidad afrontaba dificultades y pérdidas sin precedentes.

Teníamos ante nosotros una opción: seguir conformándonos con poco o tener el valor de sentar las bases para un futuro más luminoso para todos.

Elegimos tener valor.

Un año después, los negocios reabrieron, llegaron nuevos residentes y se reveló ante nosotros un nuevo panorama económico. La pandemia había dejado brechas, por lo que tuvimos que ser aún más audaces.

Después de décadas de demoras en las inversiones en las instalaciones y servicios del Condado, creamos una oportunidad única de reconstruir con más fuerza.

Elegimos las oportunidades.

Sentamos las bases necesarias. Ahora tenemos que seguir construyendo, para que nuestros hijos y nietos puedan contar con un transporte público que los lleve a donde necesiten ir, de modo que puedan disfrutar de un entorno bello y protegido, crecer en comunidades seguras y conseguir buenos empleos en la nueva fuerza laboral.

Ahora, el futuro está aquí y nos exige que innovemos.

En mis días iniciales como Alcaldesa, era difícil percibir este futuro luminoso.

Parecía como si el mundo se hubiese detenido y nuestras vidas hubiesen quedado al revés.

Asumí el cargo en medio de la pandemia y puse en marcha una respuesta centrada en las personas que permitió salvar vidas, empleos y negocios.

Nos aseguramos de que las pruebas y las vacunas estuvieran al alcance de todos. Nuestros centros de pruebas gratuitos se mantuvieron abiertos meses después de que se terminara la financiación federal, para asegurarnos de no dejar a nadie atrás. Gracias a los heroicos esfuerzos de

nuestro personal, Miami-Dade logró la tasa de vacunación más alta de todo el estado.

Uno de nuestros momentos más difíciles fue a los siete meses de que asumí el cargo: el trágico derrumbe del edificio Champlain Towers South en Surfside. Allí perdimos 98 vidas preciosas.

Dos años y medio después, es mayor que nunca nuestra determinación de asegurarnos de que nunca vuelva a suceder algo así. Agilizamos la recertificación de los edificios, exigimos a las asociaciones de condominio que hicieran públicos sus presupuestos y su historial de seguridad y reforzamos el código de construcción. Por ello doy las gracias al Comisionado García.

Después de eso, les prometí que los pondría a ustedes en el centro del gobierno del Condado. Pusimos en marcha THRIVE305, la iniciativa de participación pública más grande de nuestra historia, para asegurarnos de que nuestras acciones se basaran en sus prioridades.

Nos recuperamos de aquellos días difíciles, pero logramos más que eso. Elegimos el valor en lugar del miedo y el estancamiento.

De hecho, nuestra respuesta a la pandemia fue tan decisiva, que más personas y negocios se mudaron a Miami-Dade, lo que generó un crecimiento que trajo consigo sus dificultades y también sus oportunidades.

Sentamos las bases: para que un mayor número de personas consiguiera mejores trabajos, para revitalizar nuestros pequeños negocios y para dar rienda suelta al poder de la innovación en todo el sector público y el sector privado. Así abrimos más el camino para que hubiera oportunidades para todos.

Además, por dos años consecutivos, hemos reducido las tasas de impuesto a su nivel más bajo en 40 años.

Ante la tendencia nacional al aumento de la violencia con armas de fuego, dimos un vuelco a la situación y pusimos en marcha el novedoso Plan de Paz y Prosperidad, patrocinado por el Comisionado Hardemon. Esta inversión de \$90 millones a lo largo de 20 años comprende diversos programas para reducir la delincuencia.

Pronto quedó muy claro que la vivienda era el desafío más grande para nuestro crecimiento, por lo que en abril del 2022 declaré que había una crisis de asequibilidad en la vivienda.

Pusimos manos a la obra y comenzamos a construir nuevas unidades, renovar las existentes y proteger a los inquilinos mediante la creación de una nueva Oficina para la Defensa de la Vivienda, con lo que ayudamos a más de 26,000 familias a permanecer en sus casas, con dignidad.

Hemos llegado hasta el punto en que hoy nos encontramos porque nos llenamos de valor ante la adversidad, fuimos audaces ante la incertidumbre, y no nos dejamos vencer por el miedo al sentar las bases del futuro.

Ahora, el futuro está aquí, y con él también llegó la nueva economía.

El mundo nos observa y también invierte en nosotros. ¡Está claro por qué lo hace!

Miami-Dade genera un producto interno bruto anual de casi \$185,000 millones de dólares. Solamente en el año anterior, se crearon 6,000 nuevos empleos.

Actualmente el desempleo está a un nivel del 1.6%, comparado con el promedio de 3% en el estado. ¡La mitad de ese nivel!

Somos el lugar más favorable a los negocios y estamos recibiendo reconocimientos por ello.

Recientemente, el Departamento de Comercio de los Estados Unidos designó al sur de la Florida como uno de los 31 centros tecnológicos del país y, entre ellos, el único centrado en el clima.

Estamos trabajando de conjunto para atraer aquí millones de dólares en negocios y empleos.

Me enorgullece que estén aquí esta noche los líderes de nuestras universidades que son parte del centro tecnológico, como UM, FIU, FMU y MDC. Y esperamos que también se sumen los líderes de las universidades St. Thomas y Barry. ¡Por favor, pónganse todos de pie!

En esta nueva economía, el gobierno del Condado será líder en la mejora de las habilidades de nuestra fuerza laboral, de modo que las compañías que vayan creciendo puedan encontrar talentos aquí mismo, y que no dejemos a nadie atrás.

Por eso estamos invirtiendo en nuestro mayor capital, es decir, en ustedes.

Con las nuevas becas “Listos para el Futuro” del Miami Dade College nos aseguramos de que todos los residentes del Condado que lo necesiten tengan la oportunidad de obtener un título sin costo alguno.

También hemos invertido en CodePath, que ayuda a estudiantes como Sebastian Nunez a estar preparados para comenzar un empleo.

Desde que obtuvo su título en ciencias informáticas, ha triplicado sus ingresos. ¡Esto es increíble! ¡Por favor, que Sebastián y el equipo de CodePath se pongan de pie!

Entre los propios empleados del Condado, no nos limitamos a hablar, sino que pasamos a la acción.

Trabajamos con nuestros sindicatos para lograr protecciones históricas y expandimos los programas remunerados de pasantía y aprendizaje.

También estamos ayudando a nuestros pequeños negocios a prosperar en la nueva economía. Hasta la fecha, más de 10,000 negocios se han incorporado a la iniciativa STRIVE305 para mejorar su *marketing*, aumentar su crecimiento e innovar más.

Mirando hacia el futuro cercano, esperamos que para el 2025 podamos llegar al 75% de los pequeños negocios del Condado. ¡Es increíble!

Como esta nueva economía exige innovación, estamos buscando ideas por todo el mundo. El año pasado, pusimos en marcha la Autoridad de Innovación de Miami-Dade, y en su primera convocatoria pública esta entidad solicitó ideas creativas sobre la reutilización de las algas marinas.

Ahora está buscando maneras de mejorar la experiencia de los pasajeros en el Aeropuerto Internacional de Miami.

Miami-Dade, le estamos mostrando al mundo que este crecimiento, más que un momento, es un movimiento.

A los líderes empresariales que nos escuchan esta noche: deseamos que contraten a personas locales, que se asocien con nuestras escuelas, que inviertan en nosotros. Es una inversión en nuestro futuro.

Nuestro proyecto conjunto es a largo plazo. Construimos para hoy, invertimos para mañana, y así nos aseguramos de que las generaciones futuras tengan aún mejores oportunidades de prosperar.

Y por eso me alegra tanto anunciar mi asociación con la Comisionada Cohen Higgins para presentar a los votantes en noviembre una innovadora iniciativa de bonos. Con ello nos aseguraremos de estar realmente listos para el futuro.

Con nuestros esfuerzos colectivos y la colaboración de los líderes locales y miembros de la comunidad, recabaremos la confianza del público para obtener apoyo para esta iniciativa sobre \$2,500 millones de dólares en bonos que se invertirán con responsabilidad y se destinarán a proyectos específicos.

Permitirá financiar la búsqueda de soluciones a problemas acuciantes como la vivienda, la conversión de tanques sépticos a alcantarillado, las inundaciones y los parques en cada rincón de nuestro Condado. Con este enfoque histórico revertiremos los errores del pasado y construiremos el futuro.

Por eso, nuestra iniciativa de bonos tendrá por nombre 305 FUTURE READY.

El futuro será más fuerte, más seguro y más resiliente que nunca antes.

Una de las razones fundamentales de que muchas personas y empresas se muden aquí es porque este es un lugar seguro.

La delincuencia violenta ha disminuido y, al mismo tiempo, las soluciones para combatirla han aumentado.

Hemos introducido innovadores métodos en materia policial, como la Unidad de Respuesta ante Crisis, que responde a las emergencias con un profesional certificado en salud mental que acompaña a la policía.

De casi 800 llamadas que se recibieron nada más que en los primeros seis meses, en ninguna hubo que recurrir a la fuerza. Algunos miembros de esta unidad se encuentran aquí esta noche... ¡Por favor, pónganse de pie!

También celebramos el regreso de la unidad montada del Departamento de Policía, gracias a una generosa donación de la fundación de la familia Milton y al liderazgo del Vicepresidente Rodríguez.

Junto con el 11^o Circuito Judicial de la Florida y el Sistema de Salud Jackson, el Condado inaugurará este año el innovador Centro de Salud y Recuperación Mental de Miami, gracias a la visión del Juez Steve Leifman.

El centro prestará servicio a personas de nuestras cárceles, hospitales y calles, en una instalación de última tecnología, con atención compasiva e integral.

Además, gracias a la ardua labor del personal del Departamento de Correcciones, hemos mejorado radicalmente ese departamento y, por

primera vez en 10 años, hemos logrado el pleno cumplimiento de las normas del Departamento de Justicia de los Estados Unidos.

La forma en que la comunidad trata a los más vulnerables es lo que verdaderamente determina su nivel de compasión. Por ejemplo, nos estamos ocupando de nuestros adultos mayores mediante el Programa "Save Our Seniors". En esta temporada festiva, enviamos a los propietarios de viviendas de bajos ingresos un dinero extra para ayudarlos con el aumento de los gastos.

Me conmovió recibir tantas notas de agradecimiento escritas de todo corazón.

Una de las personas mayores nos contaba cómo el cheque le ayudó a satisfacer necesidades básicas, como la compra de alimentos. Otra comentaba que le había permitido hacer reparaciones necesarias en su hogar. Por eso hacemos lo que hacemos.

También es responsabilidad nuestra asegurarnos de que todas las mascotas del refugio estén seguras y reciban amor. En el último presupuesto del Condado asigné \$2 millones más para promover la adopción y la esterilización de un mayor número de mascotas. Doy las gracias al Comisionado McGhee, que ha sido tan firme defensor de esta causa.

El futuro será aún más seguro, y también ofrecerá más oportunidades. Por ejemplo, oportunidades de conseguir una vivienda segura.

La crisis de la vivienda aún afecta a muchas personas, y por eso estamos fortaleciendo las viviendas contra fenómenos climáticos severos, ofreciendo ayuda para el pago de hipotecas, servicios públicos y cuotas especiales de condominios, y evitando los desalojos siempre que sea posible.

Doy las gracias a la Comisionada Bastien, presidenta de nuestro Comité de Vivienda, por su apasionado liderazgo, y al Comisionado Cabrera, por patrocinar el programa de compra de la primera vivienda, que ofrece tasas inferiores a las del mercado.

También estamos construyendo más viviendas a precios que estén al alcance de nuestros residentes, con el consiguiente y necesario aumento de la oferta.

Por ejemplo, renovamos tres urbanizaciones de vivienda pública en la Pequeña Habana y triplicamos la oferta de unidades de precio módico y para la fuerza laboral en esos emplazamientos.

Con una subvención de \$40 millones de dólares del HUD, revitalizaremos viviendas de bajos recursos en Goulds.

Prestamos apoyo a organizaciones sin fines de lucro, como Casa Familia, para construir viviendas para adultos con discapacidades.

Por su parte, el Fideicomiso de los Desamparados inauguró la comunidad Mia Casa, para adultos mayores que necesiten una vivienda estable.

Estamos avanzando, pero no hemos terminado. No vamos a parar hasta que todos tengan una vivienda segura, porque la vivienda es un derecho humano.

En el futuro también habrá movilidad inteligente.

Estamos tomando medidas audaces para cumplir las viejas promesas sobre el transporte público. ¡Hace apenas dos meses pusimos en marcha la red de autobuses “Better Bus”!

Doy las gracias a la Comisionada Higgins, una verdadera defensora del transporte público. Con este plan se ofrecen más rutas y viajes más frecuentes a un mayor número de personas. Este rediseño, basado en las necesidades de la comunidad después de casi 40 años de mantener el *statu quo*, ofrece a los pasajeros mejores conexiones del punto A al punto B – y a más oportunidades.

Nada de esto hubiera sido posible sin la firme dedicación (y literalmente, la conducción) de nuestros choferes de autobuses.

Como Lidia Reyes, madre de tres hijos que superó años de lucha. Mediante nuestra capacitación y el apoyo de una organización local sin fines de lucro, Lotus House, Lidia se hizo chofer de autobús el pasado verano. ¡¡Felicidades, Lidia!! ¡Por favor, ponte de pie!

Ya hemos superado los niveles de uso del transporte público de prepandemia y estamos financiando la parte correspondiente al Condado de los cinco corredores prioritarios del programa SMART.

El corredor de transporte público *South Dade Transitway*, que conecta Homestead con Dadeland, estará listo este año, ¡y contará con la única flota de autobuses de tránsito rápido completamente eléctricos de todo el mundo!

Estamos trabajando para activar el Corredor Noreste, que enlazará el *downtown* de Miami con Aventura, con paradas en distintos vecindarios entre el origen y el destino. ¡Acabamos de recibir la aprobación medioambiental federal!

Gracias al liderazgo del Presidente Gilbert también podremos hacer realidad el prometido Corredor Norte.

Y, ¿se enteraron? ¡El servicio de Tri-Rail ya llega hasta el *downtown* y Brightline llega hasta Orlando!

Gracias a nuestros incansables esfuerzos de promoción, mi administración ha captado más de mil millones de dólares en fondos federales y estatales para infraestructura.

Estamos haciendo inversiones únicas en una generación en el mañana, en objetivos como el aumento de la seguridad de los ciclistas y peatones, la restauración de los Everglades y el fortalecimiento de nuestros puertos de nivel mundial.

El Aeropuerto Internacional de Miami (MIA) es uno de los que registran mayor crecimiento en el país, y se espera que para el 2040 alcance la cifra de 77 millones de pasajeros, frente a su récord actual de 52 millones de pasajeros.

Este poderoso motor económico ha tenido sus dificultades, pero estoy haciendo que esa situación cambie. Ha sido un año sin precedentes en cuanto al número de pasajeros y las mejoras de capital, desde los elevadores y escaleras mecánicas hasta los pasillos rodantes y los techos.

Esta inversión récord de \$7,000 millones y de \$1,700 millones en mantenimiento está transformando el MIA en un destino listo para el futuro. Para ello, modernizaremos el aeropuerto desde que uno sale del avión hasta que llega a la calle y construiremos un nuevo estacionamiento y un nuevo hotel.

¡PortMiami también está celebrando su mejor año de cruceros en la historia!

Con una inversión federal gracias al Secretario Pete [Buttigieg], que nos visitó en octubre, estamos reduciendo las emisiones, mejorando la gestión de las aguas pluviales y creando los empleos bien remunerados del futuro.

Para mediados de este año, 5 de cada 10 terminales estarán conectadas para ofrecer energía eléctrica desde tierra, que produce menos ruido y menos contaminación.

Nada de esto habría sido posible sin una situación financiera sólida.

El Condado siempre obtiene calificaciones de bonos de primer nivel, lo que nos permite seguir construyendo mejor, tanto en la actualidad como en el futuro.

Felicitaciones a nuestros increíbles equipos en materia de finanzas, presupuestos y auditorías por ser magníficos administradores del dinero del contribuyente y porque siempre buscan maneras de lograr una mayor eficiencia y mayores ahorros.

Por último, el futuro será más resiliente.

Aquí en el paraíso, entre las azules aguas de la bahía de Biscayne y el “río de hierba” de los Everglades, sabemos que la construcción de un futuro resiliente ante la realidad del cambio climático requerirá la adopción de audaces medidas.

Nos hemos convertido en líderes para todo el Caribe y el mundo.

Nuestra Directora de Medidas contra el Calor, primer cargo del mundo con ese título, trabajó denodadamente durante el verano más cálido que se haya registrado. Instalamos aires acondicionados en viviendas públicas, activamos centros para refrescarse y ofrecimos capacitaciones sobre salud en situaciones de calor.

También es esencial que protejamos la bella bahía de Biscayne, un tesoro natural que genera \$64,000 millones por su impacto económico.

La inversión en resiliencia también nos permite ahorrar dinero. ¡La FEMA recientemente concedió al Condado de Miami-Dade una calificación de Clase 3 en el Programa Nacional de Seguro contra Inundaciones!

Esto representa una gran ventaja.

¡Los propietarios de vivienda y los negocios del área no incorporada de Miami-Dade recibirán un descuento del 35% en seguros contra inundaciones!

Esto significa que la gente podrá ahorrar más dinero y que se reducirán los riesgos de inundación, gracias a nuestros expertos del Condado.

Le damos las gracias a la Comisionada Steinberg por ser tan proactiva en cuanto a la búsqueda de soluciones contra las inundaciones en su distrito.

Entre nuestras iniciativas para conseguir cero desechos, tenemos planes de crear un campus de sostenibilidad sobre los desechos y estamos buscando formas de reducir los desechos y mejorar el reciclaje. Damos las gracias al Comisionado Bermúdez por su firme apoyo.

Además, a través del programa Connect2Protect, estamos convirtiendo los tanques sépticos a alcantarillado en todo el Condado. Damos las gracias a la Comisionada Regalado, que ha sido una gran promotora de esa idea.

Nuestro Departamento de Agua y Alcantarillado supervisa la conexión de 11,000 propiedades, el mayor proyecto de infraestructura de la historia de la Florida.

Recientemente pusimos en marcha la tercera instalación solar de gran envergadura en un edificio del Condado, con el consiguiente ahorro de dinero y también de energía.

Ustedes también pueden maximizar la eficiencia energética de su edificio, mediante nuestra iniciativa "Building Efficiency 305 Challenge". ¡Únanse a nosotros!

Cada día nos acercamos más a la meta de lograr un 30% de cubierta arbórea. Desde que asumí el cargo se han plantado 26,000 árboles... ¡Y usted puede ayudarnos a plantar miles de árboles más a través de nuestro programa "Adopte un árbol"!

La crisis climática es global, pero las soluciones tienen que ser locales. Estamos ideando muchas de esas soluciones aquí mismo, y también estamos buscando en el resto del mundo otras innovaciones para implementarlas aquí.

Por ejemplo, nuestra Autoridad de Innovación se basa en un modelo similar en Israel, después que realicé mi primera misión comercial a ese país.

Hace poco fui a Japón, donde promovimos los negocios locales y pudimos presenciar novedosas innovaciones en materia de transporte, desechos y gestión de emergencias. Ahora seguimos la conversación, sentando las bases para establecer un vuelo directo a Tokio y renovar los vínculos con el puerto de Yokohama.

En todo Miami-Dade, desde los manglares del río Oleta hasta las granjas de los Redlands, desde las nuevas urbanizaciones en el Doral hasta el distrito art deco en Miami Beach...

Estamos construyendo un futuro nuevo y audaz. Juntos. Hoy.

Y siempre tenemos en cuenta su opinión. Sabemos que desean que se aumente el acceso a los servicios del Condado.

Por eso puse en marcha el programa de reformas 'No Wrong Door', para promover la confianza. Significa que no importa a quién usted llame en el gobierno del Condado, nosotros le ayudaremos a conseguir lo que necesita.

Se vale de nuestros nuevos equipos de participación y servicios para los residentes, que se han convertido en las manos y el corazón del gobierno del Condado. Doy las gracias al Comisionado González por abrir un centro de 'No Wrong Door' en su distrito.

Juntos estamos construyendo la cultura de tener el valor necesario para recorrer el camino que tenemos por delante.

Estamos avanzando hacia un nuevo y prometedor capítulo, encarando de frente nuestros desafíos para que nuestros hijos y nietos, como mi nieta recién nacida Leila, puedan disfrutar de oportunidades aún mejores.

Al mirar hacia delante, Miami-Dade, tenemos que seguir siendo valientes. Nosotros siempre hemos estado a disposición de nuestra comunidad y siempre lo estaremos.

En la pandemia y en los tiempos difíciles que vinieron con ella, en la tragedia y en el triunfo, ustedes han sido valientes y han dado el paso al frente. Por eso estoy tan orgullosa de ustedes y amo tanto a esta comunidad.

La gente siempre me dice: '¡Usted está en todas partes!' Y es cierto. Es por la alegría, la energía y las ideas que ustedes me aportan cuando trabajo para ustedes.

Esto me hace tener una motivación más profunda que nunca, para marcar la diferencia en las vidas de la gente y en el futuro de nuestra comunidad.

A eso es a lo que me he dedicado toda la vida. Como Alcaldesa de ustedes, seguiré trabajando un día tras otro para dar la cara por ustedes.

Somos el lugar del futuro.

Tenemos el valor de reconocerlo.

Y hemos trabajado para serlo.

Miami-Dade está en auge, ¡así que sigamos adelante!

Damos las gracias a las organizaciones sin fines de lucro, los negocios y los asociados que están involucrados en esta tarea con nosotros.

Damos las gracias a nuestros 13 Comisionados del Condado, que cada día hacen lo mismo que yo: servir a cada una de sus comunidades.

Damos las gracias a nuestros 34 maravillosos municipios, muchos de ellos representados aquí esta noche.

Damos las gracias a los casi 30,000 empleados del Condado, que ofrecen un servicio público excelente cada día.

Y a ustedes, nuestros residentes, gracias por confiarme esta responsabilidad, que es un honor para toda una vida.

¡Debido a esa confianza, debido a este trabajo de equipo y debido a su inconfundible valor es que puedo declarar con confianza que el estado de nuestro Condado es sólido!

Que Dios los bendiga a todos y que siga bendiciendo al Condado de Miami-Dade.