

PARTE I: INTRODUCCIÓN Y SUPERACIÓN DE DESAFÍOS

I. Introducción

Good morning Miami-Dade County, buenos días, *bonjour*. Es un verdadero honor para mí ser su alcaldesa y afirmar que el estado de nuestro Condado es más sólido que nunca, gracias a nuestra voluntad colectiva de comunidad y a nuestra capacidad de adaptación en estos tiempos tan cambiantes y desafiantes. Por ustedes, nuestros residentes, es que podemos esperar futuro aún mejor.

Quiero agradecer al presidente Pepe Diaz por la amable introducción, al vicepresidente Oliver Gilbert por sus hermosas bendiciones y a la comisionada Sally Heyman por la cálida bienvenida a su propio territorio, al distrito 4. Me enorgullece llegar a ustedes virtualmente desde el Greynolds Park en el extremo norte de nuestro espectacular Condado, con el río Oleta justo al fondo.

Hace un año, pronuncié mi primer discurso sobre el estado del Condado ante los residentes de Miami-Dade.

En el último año, nuestra comunidad ha enfrentado muchos desafíos, desde la pandemia hasta la tragedia de Surfside, pero juntos los hemos superado.

Seguimos enfrentándonos a una pandemia mortal, apoyándonos en la ciencia y en los datos para sortear cada nuevo giro y proteger a nuestra comunidad, a la vez que luchamos por ayudar a que las familias más afectadas se repongan y apoyamos a los negocios que se esfuerzan por recuperarse.

Nos hemos enfrentado a una epidemia de violencia con armas de fuego que estalló a nivel nacional a consecuencia de la pandemia, y hemos tomado medidas enérgicas y decisivas para prevenir la violencia y solucionar delitos, que han rendido resultados reales y han sido reconocidas a nivel nacional.

A todos nos conmovió la tragedia en Surfside, cuando las torres Champlain se derrumbaron en medio de la noche, uno de los peores derrumbes de edificios en la historia moderna. Nuestra comunidad, unida, y ante los ojos del mundo, dijo presente para afrontar esta crisis y garantizar que algo así jamás vuelva a suceder.

Todo lo anterior nos hizo recordar que, a pesar de los muchos peligros, nuestra comunidad siempre se mantendrá unida ante una tragedia. Con actos de bondad, valor y solidaridad, superamos los obstáculos y nos hacemos más fuertes. Hemos demostrado una y otra vez que ningún desafío es demasiado grande si permanecemos unidos.

La unión hace la fuerza.

L'union fait la force.

Con todo lo que hemos enfrentado, y sin duda debido a ello, somos una comunidad excepcionalmente preparada para el futuro. Recientemente, nuestra economía fue considerada la como la de mayor recuperación en todo el país. Somos diversos, innovadores, solidarios y unidos: un verdadero modelo para el resto del país.

En el 2022 seguiremos construyendo con miras al futuro sobre los sólidos cimientos que hemos creado juntos.

Tenemos una oportunidad única de aprovechar la aprobación de la Ley Bipartidista de Infraestructura, por la que se invertirán cientos de millones de dólares en transporte, banda ancha, agua, medioambiente, etc., a la vez que se crearán miles de puestos de trabajo a nivel local.

A fin de prepararnos para la nueva economía, estamos invirtiendo en energía solar, vehículos eléctricos y en la protección de nuestra bahía. Estas medidas protegerán nuestro medioambiente ahora y en el futuro.

Estamos haciendo inversiones importantes en viviendas de alquiler con precios asequibles y en programas para ayudar a más trabajadores a comprar sus viviendas.

Y vamos a acelerar la recuperación redoblando las inversiones que ayuden a las empresas a triunfar en la economía posterior a la pandemia, y conectando a nuestra fuerza laboral con empleos bien remunerados en las industrias de mayor crecimiento.

Juntos, estamos haciendo frente a estos desafíos y construyendo un Condado de Miami-Dade más fuerte, resiliente, y preparado para el futuro.

Juntos, vamos a construir un Miami-Dade más fuerte y preparado para el futuro.

COVID

Al inicio del año pasado, la vacuna contra el COVID-19 acababa de estar disponible, sin un plan estatal o nacional que garantizara una distribución eficiente y equitativa.

Nos pusimos en marcha sin demora y creamos un sistema de inscripción en inglés, español y creol haitiano.

A medida que hubo más suministros, creamos grandes centros de vacunación en todo el Condado y organizamos eventos móviles para llevar las vacunas directamente a las zonas de difícil acceso.

Desde el principio, nos esforzamos por poner las vacunas a disposición de ustedes y sus familias, independientemente del código postal.

Priorizamos primero a los ancianos vulnerables, ofreciéndoles vacunas a domicilio.

Cientos de empleados del Condado se ofrecieron como voluntarios para formar parte de nuestros equipos VACS Now, que tocaron a más de 400.000 puertas y llevaron información a las familias desde Hialeah hasta Homestead.

Lanzamos campañas para educar a la comunidad y animarla a protegerse y vacunarse.

Hoy, somos líderes en el estado de la Florida en cuanto al número de vacunaciones y estamos muy por encima de la media nacional. Este resultado, más que un hito de salud pública, es una verdadera hazaña logística, y no hubiera sido posible sin nuestro Jefe Médico, el Dr. Peter Paige y nuestros héroes de atención médica de primera línea.

Sobre todo, estoy orgullosa de que, incluso cuando el número de casos de COVID bajó, nunca dejamos de ofrecer pruebas.

Durante la pandemia, nunca hemos bajado la guardia, hemos seguido trabajando en la prevención y preparándonos para el futuro.

Gracias a que mantuvimos activo este programa de prevención del COVID, pudimos ampliarlo para satisfacer el enorme incremento de la demanda ante la expansión de la variante ómicron, mientras el volumen de pruebas diarias en los centros de pruebas del Condado se duplicaba hasta superar las 70.000 diarias.

Tan solo en las últimas semanas, hemos distribuido casi 300.000 pruebas a domicilio, y el personal del Condado trabajó durante los días festivos para seguir velando por la seguridad de los residentes.

Si bien la lucha contra el COVID está lejos de haber terminado, el terreno que hemos cubierto demuestra todo lo que podemos lograr cuando trabajamos juntos, unidos.

SURFSIDE

Todos recordamos aquel momento del año pasado en el que toda la comunidad se unió para enfrentar una crisis que nadie habría imaginado.

En las primeras horas de la mañana del 24 de junio, el Departamento de Bomberos de Miami-Dade respondió ante el derrumbe del edificio *Champlain Towers South* en el Municipio de Surfside.

Nuestros bomberos acudieron directamente a lo que quedaba de la torre para sacar a los sobrevivientes. En los días y semanas siguientes, los equipos de rescate soportaron un calor abrasador,

lluvias torrenciales, el fuego y el humo para buscar a los desaparecidos entre los escombros.

En total, perdimos a 98 seres queridos: padres, hijos, compañeros de trabajo, amigos entrañables. En pocos segundos cambió para siempre la vida de innumerables familias de aquí, y de muchas partes del mundo.

Por favor, acompáñenme en un momento de silencio para honrar y recordar a los que perdimos en Surfside.

PAUSA

A raíz de esta tragedia inconcebible, en su momento de mayor necesidad, nuestra comunidad acudió a ayudar a quienes lo perdieron todo.

Las empresas donaron alimentos, agua y suministros. Personas de aquí, y de todo el MUNDO, donaron millones de dólares para apoyar a las víctimas y a los sobrevivientes.

Y en todo momento, los funcionarios públicos del gobierno de nuestro Condado de Miami-Dade estuvieron presentes, poniéndose a la altura de cada desafío con gran compasión, valor y cuidado.

Una tragedia de tal magnitud exigía la respuesta de todos los niveles de gobierno, por lo que nuestros esfuerzos coordinados abarcaron casi todos los departamentos del Condado. Trabajamos codo con codo con nuestros colaboradores gubernamentales locales, estatales y federales.

Agentes de policía de todo el Condado estuvieron presentes para apoyar la operación de rescate sobre el terreno para que los equipos de búsqueda pudieran continuar su misión cada día.

Apenas amaneció esa primera mañana, creamos un lugar para que las familias desplazadas se reunieran, así como una línea telefónica de atención. Nuestro equipo respondió miles de llamadas de personas que buscaban desesperadamente información y abrió miles de informes sobre personas desaparecidas.

Desde el principio, determinamos que en el centro de cada decisión debían estar las familias, tanto las que perdieron a sus seres queridos como las que perdieron sus hogares. En pocos días, pusimos en marcha un Centro de Asistencia para las Familias con el objetivo de ofrecer, bajo un mismo techo, los servicios esenciales de docenas de organismos.

Y, sin perder tiempo, nos dedicamos a buscar respuestas. Inmediatamente tomamos medidas para garantizar que jamás se repitiera una tragedia semejante.

Tras el derrumbe, di instrucciones al personal de realizar una auditoría de todos los casos pendientes de recertificación de edificios. Creamos un portal en línea para que el público pudiera ver fácilmente la información sobre el historial de seguridad de su propio edificio.

Hemos tomado medidas para reforzar el código de construcción, como reducir el período de recertificación a 30 años en lugar de 40. Fue para mí un orgullo asociarme con el presidente Diaz para convocar a los responsables políticos locales, estatales y federales para impulsar reformas a todos los niveles. Quisiera dar las gracias al comisionado René García por haber puesto su experiencia en Tallahassee y su vasto conocimiento legislativo en función de esta tarea y de proteger la seguridad de nuestros residentes.

Estoy muy orgullosa de la forma en que mi equipo y todos nuestros socios comunitarios se unieron para apoyar a Surfside y de cómo seguimos colaborando para construir un Miami-Dade aún más seguro, tanto ahora como en el futuro. La comisionada Heyman, que representa a esta comunidad, tampoco escatimó esfuerzos para garantizar que quienes necesitaran ayuda pudieran acceder a ella.

VIOLENCIA CON ARMAS DE FUEGO

Además de la pandemia y la tragedia de Surfside, nos enfrentamos a otra crisis: la epidemia nacional de violencia con armas de fuego, que el verano pasado llegó a su punto álgido en nuestra comunidad.

En el 2021, actuamos rápidamente para frenar la ola de violencia y proteger la seguridad de los residentes. Para ello, atacamos las causas profundas y construimos barrios más seguros y estables.

En junio dimos un paso histórico para invertir en la prevención de la violencia y la seguridad pública a largo plazo. La Junta de Comisionados del Condado, con el liderazgo del comisionado Keon Hardemon, aprobó un visionario Plan de Paz y Prosperidad, que fue posible gracias a nuestro acuerdo de licencia con el FTX Arena, sede del equipo *Miami Heat*. El Plan de Paz y Prosperidad es una inversión de 90 millones de dólares en un plazo de 20 años que tiene como objetivo crear puestos de trabajo y prácticas laborales para jóvenes en situación de riesgo, así como otros programas de prevención, intervención, reinserción y aplicación de la ley con resultados demostrados.

Estamos trabajando con todos los departamentos para brindar a los niños nuevas oportunidades y abrirles las puertas a un futuro mejor. Creamos la Oficina de Seguridad en los Vecindarios con el

objetivo de prevenir el delito y asistir a los que han cometido delitos, y han estado en prisión, a ser ciudadanos productivos.

Pusimos en marcha la Operación *Summer Heat* y luego la Operación Escudo de la Comunidad (en inglés, *Operation Community Shield*) con el fin de hacer cumplir la ley de forma más precisa en las comunidades más afectadas por la violencia con armas de fuego.

Hoy, los resultados hablan por sí solos.

En Miami-Dade el número de tiroteos se ha reducido A LA MITAD y ha experimentado una reducción del 15% en el número de homicidios tan solo en el último año. Este cambio se produce en un momento en que las ciudades y condados de todo el país siguen registrando niveles elevados de delitos violentos. Quiero hacer un reconocimiento a nuestros maravillosos socios, a los departamentos de policía de las ciudades, al Departamento de Aplicación de la Ley de la Florida y a la Fiscalía Estatal por hacer posible esta labor de salvar vidas, y gracias al comisionado Joe Martinez por siempre abogar por nuestros oficiales de policía y la seguridad pública.

Unidos, enfrentamos la violencia y salvamos vidas.

Ansanm, nou te atake vyolans e nou te sove lavi moun.

Estoy verdaderamente orgullosa de todo lo que hemos conseguido juntos, como comunidad de colaboradores e innovadores, y como las 28.000 personas que integran la fuerza laboral del Condado, que jamás ha titubeado en estos tiempos de enormes dificultades. Quiero dar gracias también a ustedes, la familia del Condado, por adoptar mi enfoque “No hay puerta equivocada” (en inglés, *No Wrong Door*) en cuanto a los servicios del Condado, y mi esfuerzo

por involucrar en nuestro trabajo, como socios y de manera efectiva, a nuestros residentes y negocios.

Como Colaboradora en Jefe, puse en marcha *Thrive305*, una ambiciosa campaña para toda la comunidad, con el propósito de asegurar que sus voces sean las que impulsen las prioridades de nuestro Condado. Meses de aportaciones públicas directas, de decenas de miles de residentes, escuchadas mediante una encuesta directa y conversaciones presenciales y virtuales, se tradujeron en un Plan de Acción con 12 prioridades clave.

El Plan de Acción es un plan vivo, integrado ya a los planes y al presupuesto de cada departamento para el 2022. De hecho, ¡la mayoría de las medidas ya están en marcha!

Quiero dar las gracias a todos los que participaron en la iniciativa *Thrive305* y a todos los que han expresado sus opiniones y han trabajado junto a nosotros este último año. Gracias a ustedes, el Condado de Miami-Dade ha sentado las bases para un futuro próspero y pujante, y estamos listos.

PARTE II: ECONOMÍA // CALIDAD DE VIDA

Por todas partes se ven las señales de una comunidad que se recupera. Tan solo en el último año, el Aeropuerto Internacional de Miami duplicó con creces su tráfico de pasajeros, hasta cerrar el año 2021 con 37 millones de pasajeros, en comparación con los 18 millones del año anterior.

En el puerto, acabamos de concluir el año de mayor actividad de carga en su historia.

También se aprecia un enorme crecimiento en las industrias del futuro, con importantes empresas tecnológicas y financieras que vienen a establecerse aquí.

Una metrópolis dinámica y en crecimiento exige un sistema de transporte confiable y ágil que conecte todos los rincones de la comunidad, desde North Dade hasta Sweetwater, desde Florida City hasta Miami Beach. Al ampliar la movilidad, conectamos a los residentes con oportunidades fuera de sus barrios. Al mantener a Miami-Dade en movimiento, creamos vecindarios más habitables que atraen a residentes y negocios.

¡Buenas noticias! El Plan de Tránsito Rápido en Áreas Estratégicas de Miami (*SMART Plan*) es el plan que conectará a todas las partes del Condado, ¡y ya estamos construyendo los corredores necesarios para lograrlo!

El año pasado, el Condado comenzó la construcción de la vía de transporte rápido *South Dade Transitway*, el primer corredor de importancia. El servicio de autobuses de tránsito rápido, con autobuses que darán un servicio similar a los trenes, permitirá viajar desde Homestead hasta el *downtown* de Miami en 60 minutos o menos, y abrirá nuevas oportunidades a cientos de miles de residentes del sur de Miami-Dade.

Por esa razón, he estado trabajando tanto en los últimos meses con el objetivo de asegurarnos de que nuestros socios federales sepan que Miami-Dade está listo para acelerar el progreso de todo el Programa SMART, y de que obtengamos la parte que nos corresponde de la financiación para construir la red de movilidad que nuestro Condado necesita y merece. La comisionada Eileen Higgins, que ocupa el cargo de presidenta del Comité de Transporte en la Comisión, ha sido una colaboradora inquebrantable para conseguir la financiación y mantenernos

centrados en el cumplimiento de nuestra promesa en relación con el transporte público.

Estamos reinventando el transporte público y adelantándonos al futuro. Con el liderazgo del vicepresidente Gilbert, creamos el primer Grupo de Trabajo sobre Movilidad Aérea para trazar el camino a seguir en este innovador sector.

También hemos mejorado la movilidad con la nueva financiación de los proyectos *The Underline* y *Ludlam Trail*, que ofrecerán más de 16 millas de espacio exclusivo para correr, trotar, caminar o montar bicicleta. Incluso nuestros amigos peludos de cuatro patas disfrutarán de estos senderos. También quiero dar las gracias a las 9.500 familias de Miami-Dade que decidieron adoptar mascotas y no comprarlas, y esto incluye a mi esposo, Rob, que recientemente incorporó a nuestras vidas a dos hermosos gatos adultos, Milly y Pilly.

Y quiero hacer un reconocimiento especial al comisionado Souto, que siempre se ha asegurado de que los parques del Condado sean una prioridad para que todos los residentes de Miami-Dade puedan disfrutar de hermosos espacios al aire libre.

PAUSA

Desarrollo económico: fuerza laboral + tecnología

Sé que Miami-Dade prosperará cuando se trate a todos los residentes con respeto y se les den oportunidades de prosperar y tener éxito.

Ese es el Condado por el que he trabajado desde que me eligieron.

Estamos realizando inversiones históricas en la fuerza laboral y las pequeñas empresas de Miami-Dade, para asegurarnos de que nuestros residentes estén en condiciones de triunfar en las industrias de más rápido crecimiento.

Desde el sector de la tecnología hasta la atención de salud, pasando por la construcción y la agricultura, entre otros, estamos creando puentes para el futuro entre los líderes de la industria y quienes impulsan nuestra economía.

Como alcaldesa del Condado, me he propuesto colaborar con las escuelas, universidades, industrias clave y el sector público para que los residentes se puedan graduar y acceder a las carreras de mayor crecimiento, y para que las empresas consigan el talento local que necesitan para construir el futuro.

Por eso, me siento muy orgullosa de haber creado un nuevo equipo de tecnología e innovación en Miami-Dade que reúne a un grupo de asesores estrella de la Universidad Internacional de la Florida, el Miami-Dade College y la Universidad de Miami, que se centran en el desarrollo de canteras de talentos. Estamos creando nuevos incentivos y asociándonos con los mayores fondos de inversión para asegurarnos de que inviertan aquí, en Miami-Dade. Justo ayer tuve una conversación emocionante con el Dr. Dotres, el nuevo Superintendente, para comenzar a planificar estrategias conjuntas para los estudiantes.

¡En materia de tecnología, estamos listos!

La innovación no se limita al sector privado, sino que también es la forma de hacer que el **gobierno** funcione mejor para las personas a las que servimos. Mi administración se enorgullece de trabajar junto a la comisionada Danielle Cohen Higgins, en su labor orientada a unir a los líderes de la industria para reforzar la

infraestructura tecnológica existente y atraer nuevas oportunidades.

La comisionada Cohen Higgins y el comisionado Kionne McGhee representan a South Dade, la región de crecimiento más rápido en el Condado. Felicito al comisionado McGhee por su eterna pasión por servir a South Dade. Tengo el compromiso de seguir asociándome para dar vida a una agenda económica que cumpla con mi visión para los residentes y negocios del área.

En todos los departamentos, buscamos nuevos enfoques para hacer más eficiente la administración, reducir la burocracia y ofrecer servicios optimizados que ayuden a las nuevas y crecientes empresas a navegar más fácilmente por las aguas del Condado.

Es preciso también seguir cerrando la brecha digital.

Para ello, nos asociamos con la Fundación Knight y la Ciudad de Miami para invertir 12 millones de dólares en nuevos programas de formación tecnológica en el Miami-Dade College, y a través de nuestro programa *Accelerate Miami-Dade*, estamos ampliando el acceso a las destrezas digitales y creando vías de acceso a empleos tecnológicos en las comunidades desfavorecidas: con Microsoft, el Miami-Dade College, el Beacon Council, la Cámara de Comercio del Gran Miami, la Cámara de Comercio de Miami-Dade y United Way. En el 2021, lanzamos oficialmente este programa en Little Haiti, y en los próximos tres años lo ampliaremos a todo el Condado.

De hecho, este año, un equipo de empleados del Condado empezará a ir de puerta en puerta para ayudar a **todos** los hogares a conectarse a la banda ancha. Nos asociaremos con incubadoras nacionales para crear un espacio dedicado a las empresas de

tecnología verde. Además, prestamos apoyo a los empresarios locales mediante un Programa de Liderazgo Ejecutivo, financiado por el Condado, junto con la Cámara del Gran Miami.

Pequeñas empresas + equidad

Muchos sabemos que, en el Condado de Miami-Dade, las pequeñas empresas son el motor que hace funcionar nuestra economía, por lo que dar un impulso a todas las pequeñas empresas de propiedad local es como lograremos una recuperación que no deje atrás a ninguna familia.

Gracias a la increíble labor de la nueva Oficina de Equidad e Inclusión, un mayor número de pequeñas y diversas empresas pueden ahora competir por contratos con el Condado.

Creamos la iniciativa Strive305 con el fin de apoyar a los nuevos emprendedores mediante el acceso a capital, formación, espacio de ventas y oficina, tutorías y mucho más.

Somos una economía de pequeños negocios y estamos haciendo todo lo posible por apoyarlos.

Más de 1.500 propietarios de pequeñas empresas participaron en nuestras clases *BizHack* y en el *Morning Huddle*, programas en línea que los conectan con valiosos recursos, capacitación y asesoramiento.

Kemyana Jones Bey y Anne Johnson Bey, fundadoras de *Perfect Salon Suites*, un espacio compartido para personas emprendedoras en el ámbito de la belleza, son solo una de las historias de éxito de Strive305.

Me encantó asistir el año pasado a su gran inauguración en el centro comercial *Mall of the Americas*. Ahora se preparan para abrir otro grupo de suites en el centro comercial *Miami International Mall*.

También estamos avanzando en la culminación de un estudio sobre las disparidades en la contratación pública para ayudarnos a ofrecer igualdad de condiciones a las pequeñas empresas que son propiedad de minorías.

Este año, en colaboración con la oficina del comisionado Jean Monestime, lanzaremos el programa BizUP de un millón de dólares, con subvenciones de hasta 50.000 dólares, como parte un desafío de ideas de negocio, inspirado en el programa *Shark Tank*.

Los más de 28.000 empleados que componen la plantilla del Condado de Miami-Dade se encargan de la ardua labor de poner en práctica estas iniciativas. Los desafíos que han superado para ayudar a nuestra comunidad a sortear estos tiempos han sido inmensos, y un principio básico de mi administración es dedicar tiempo a reconocer el servicio y dedicación de nuestros empleados.

Llegamos a acuerdos históricos con los diez sindicatos del Condado y con *Eulen America*, uno de los mayores contratistas del Aeropuerto Internacional de Miami. Nuestro acuerdo con Eulen mejorará las normas de salud y seguridad con el fin de mantener un entorno de trabajo seguro y positivo para todos los empleados, normas cuyo cumplimiento esperamos de todas las empresas que quieran hacer negocios con nuestro Condado.

Viviendas y asequibilidad

A medida que seguimos creciendo y construyendo para el futuro, es vital asegurarnos de que las personas que consideran el Condado de Miami-Dade como su hogar puedan permitirse vivir aquí.

Esto significa encarar la creciente crisis de la vivienda; por eso, ya hemos tomado medidas para poner a Miami-Dade en la senda de la asequibilidad, con una inversión récord de 260 millones de dólares en la ampliación de los programas de viviendas que **ustedes** puedan pagar.

A finales de este año, se calcula que tendremos en construcción 14.000 unidades de vivienda de precio módico y para la fuerza laboral.

Y aunque construir más unidades de precio módico es vital, se necesitan aún más acciones a medida que aumente el costo de la vivienda.

Estamos ampliando el programa de incentivos de la comunidad para los propietarios, ofreciéndoles financiación para cubrir los gastos necesarios de renovación a cambio de alquileres asequibles. Nuestra nueva División de Defensa de la Vivienda promoverá estas estrategias.

Creo que muchos saben que también tomamos medidas rápidas para proteger a las familias de Miami-Dade contra la posible ola de desalojos a causa de la pandemia.

El año pasado, distribuimos más de 80 millones de dólares mediante el Programa de Asistencia con el Alquiler para Situaciones de Emergencia, y esto previno el desalojo de 8.000 familias vulnerables y garantizó que los propietarios pudieran pagar sus facturas.

En octubre, habíamos gastado oficialmente el 100% de esos fondos, frente a una media nacional del 30% y una media estatal de solo el 4%.

La rapidez y la urgencia de nuestra operación ayudaron, en el peor momento de la pandemia, a residentes como Elaine Alexandra Vega, una embarazada de 9 meses que podía ser desalojada tras perder su trabajo como auxiliar administrativa. Hoy, Elaine vive en el mismo lugar con su bebé y busca reincorporarse al mercado laboral.

Fue un orgullo para mí ser uno de los primeros alcaldes en unirse a “*House America*”, un programa del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos dirigido a construir viviendas para las personas sin hogar. Bajo la dirección del Fideicomiso de los Desamparados, nos fijamos objetivos agresivos para crear nuevas unidades de vivienda. A diferencia de otras comunidades del país, el número de personas desamparadas en nuestro Condado está ahora en mínimos históricos.

Medioambiente

En Miami-Dade, sabemos que nuestro medioambiente es fundamental para la salud y la economía. El agua limpia es nuestro futuro.

Somos la zona cero del aumento del nivel del mar y el cambio climático; por tanto, tenemos una función única que desempeñar como ejemplo entre las comunidades costeras de los Estados Unidos y de todo el mundo.

Mi administración ha acogido con satisfacción la dedicación y la colaboración de la comisionada Raquel Regalado, quien comparte

mi compromiso de preparar nuestro entorno y nuestra infraestructura para el futuro.

Ya pusimos en marcha la primera fase de “Conectar para Proteger” (en inglés, *Connect to Protect*), nuestro plan de conversión de tanques sépticos a alcantarillado, en la zona costera de Little River, una zona baja propensa a las inundaciones, donde los tanques sépticos se desbordan cuando hay fuertes lluvias y las mareas altas provocan desbordamientos de aguas residuales. Estamos trabajando duro por consolidar fondos federales que aceleren este proceso en beneficio de muchas más propiedades vulnerables.

Anunciamos nuestro compromiso con seis de las principales líneas de cruceros para que PortMiami cuente con alimentación de energía eléctrica en tierra en el 2023, lo que nos convertirá en el primer puerto del sureste de los Estados Unidos en brindar energía eléctrica desde tierra a fin de reducir la contaminación y las emisiones de carbono.

Dimos a conocer una estrategia personalizada sobre el aumento del nivel del mar, la primera de su tipo en el país, para ayudar a nuestro singular paraíso subtropical a adaptarse al aumento del nivel del mar, así como nuestra innovadora Estrategia de Medidas para el Cambio Climático. Estos planes integrales nos hacen avanzar hacia el objetivo de cero emisiones de gases de efecto invernadero antes del 2050. Daremos seguimiento y mejoraremos la eficiencia energética en los edificios del Condado, reduciremos el consumo de combustible, convertiremos nuestros residuos en energía e invertiremos en la economía verde. El próximo año también veremos los frutos de la primera gran iniciativa de techos solares del Condado, que producirá 1.5 megavatios de energía solar para alimentar directamente las instalaciones del Condado.

Nombramos el primer director de Asuntos relacionados con la Bahía y la primera directora de Medidas contra el Calor de Miami-Dade, primera funcionaria de este tipo en el mundo, para que dirijan las medidas de protección de la Bahía y de preparación ante la creciente amenaza del calor extremo, que es ahora la causa número uno de muertes relacionadas con el clima en los Estados Unidos.

Además, con el apoyo de la Junta de Comisionados, aprobamos una ley para reducir la contaminación por nutrientes que perjudica la bahía de Biscayne y ha conllevado a la muerte de las hierbas marinas, a la proliferación de algas, etc.

Este año estamos trabajando para aprovechar el éxito inicial de la importante ordenanza del Condado sobre fertilizantes con una tarea de difusión y educación para toda la comunidad, y en asociación con las ciudades y el comercio minorista privado a fin de informar a los propietarios de viviendas de que el momento de utilizar fertilizantes es ahora, no durante la temporada de lluvias de mayo a octubre.

Quisiera dar las gracias a la comisionada del Condado, Rebecca Sosa, que ha luchado durante años para preservar y restaurar la bahía de Biscayne. Gran parte de los recientes avances en la preservación de nuestra Bahía no habrían sido posibles sin su dedicación.

PARTE III: MENSAJE SOBRE EL FUTURO // CONCLUSIÓN

CONCLUSIÓN:

A nuestros 5 comisionados del Condado que dejarán su cargo después del 2022, muchas gracias por sus décadas de servicio al Condado. Presidente Diaz, comisionados Heyman, Monestime,

Sosa y Souto, su trabajo y su legado perdurarán durante décadas. Cada uno de ustedes ha aportado talentos únicos y han hecho valiosas contribuciones para definir la historia de Miami-Dade.

Mi agradecimiento a los 34 alcaldes de las ciudades que han acogido una colaboración más estrecha con el propósito de trabajar juntos para dar mejor forma a nuestro futuro común.

También estoy muy agradecida por la colaboración con nuestros numerosos líderes empresariales y comunitarios que afrontaron cada nuevo desafío con creatividad y compromiso.

En realidad, gracias a todas las formas en que nos unimos en el 2021 es que hemos podido comenzar el 2022 más fuertes, más seguros y más estables.

Cuando asumí el cargo en el 2020, sabía que este sería el mayor privilegio y desafío de mi carrera: servir a las personas de la mejor comunidad de la nación y trabajar con ustedes cada día por hacer más grande a Miami-Dade.

He sido funcionaria pública desde hace más de medio siglo, pero esta es la verdadera cumbre de mi carrera. Para mí este no es mi trabajo, este es mi llamado.

Quiero que sepan lo orgullosa que estoy de ser su alcaldesa, y que siempre honraré y escucharé a los que prestan servicio. Escucho sus opiniones, leo sus cartas, sus correos electrónicos, sus publicaciones en las redes sociales... y no solo las buenas.

Me tomo muy en serio todos sus comentarios, los positivos y los no tan positivos.

Y sí, juntos hemos recorrido un largo camino, pero sepan también que aún nos queda mucho trabajo por hacer.

A menudo me quedo despierta pensando en el estado del Condado, en cómo podemos nivelar el terreno, en cómo ser una comunidad que sirva y funcione para todos; una comunidad en la que todos nosotros, no solo unos pocos, podamos salir adelante y brillar de verdad.

Pero no solo lo estoy PENSANDO.

Espero que todos sepan ya que soy una alcaldesa que realmente pone manos a la obra y trabaja, junto con ustedes.

Hoy, me presento ante ustedes para renovar mi compromiso y mi promesa, como su alcaldesa, como Colaboradora en Jefe, de enfrentar cada día con cuidado y compasión.

Mi compromiso es trabajar hacia soluciones reales que creen una mejor calidad de vida para todos.

Todos queremos un Miami-Dade más seguro y próspero, más empleos bien remunerados, más viviendas asequibles, más movilidad (en la economía, en las vías, y en los corredores de transporte) y un medioambiente resiliente, ahora y para todas las generaciones venideras. Queremos un futuro que sea mejor y aún más luminoso, y les puedo asegurar que ya hemos avanzado mucho en ese sentido. Juntos, estamos construyendo un Miami-Dade mejor, para hoy y para el futuro. Me siento esperanzada y les estoy agradecida a todos ustedes.

Gracias por hacer este trabajo conmigo, codo con codo. Gracias.

Que Dios los bendiga a todos, y que Dios siga bendiciendo al Condado de Miami-Dade.